

Le Président

**Monsieur Olivier VERAN**  
Ministre des Solidarités et de la Santé  
14 Avenue Duquesne  
75350 PARIS 07 SP

Paris, le 2 octobre 2020

N. Réf : FV/20-159

Objet : transparence des projections à disposition des pouvoirs publics au sujet de la COVID-19

Monsieur le Ministre,

Depuis plusieurs semaines, notre système de santé se trouve à nouveau confronté à la circulation active du virus COVID-19 sur le territoire national. Contrairement à ce qui avait été observé au printemps, le virus est cette fois très présent dans l'ensemble des régions.

Les organisations hospitalières font face à des tensions très fortes et croissantes pour accueillir l'ensemble des patients COVID et non COVID dont l'état de santé nécessite une hospitalisation, voire une admission en réanimation.

La tendance est à une dégradation de la situation. Dans ce contexte, les établissements, aidés par l'Etat, doivent pouvoir anticiper le plus tôt possible les mesures à prendre pour adapter leurs organisations.

Cette anticipation repose largement sur les prévisions épidémiologiques et les projections de leurs effets sur le système hospitalier, qui sont d'ores et déjà produites par plusieurs organismes nationaux.

Pourtant, à ce jour et malgré nos alertes et demandes répétées depuis avril dernier, force est de constater qu'un défaut d'information important existe en matière d'évolution de l'épidémie et de projection sur les capacités hospitalières. Le pilotage national demeure éclaté, peu transparent et les données produites par les centres épidémiologiques ne sont pas suffisamment partagées avec les acteurs de terrain.

Au plan national, les données produites notamment par Santé publique France et l'Institut Pasteur ne sont que très partiellement transmises aux établissements et aux régions. Les données effectivement transmises le sont avec un retard préjudiciable et un manque de clarté sur la méthodologie retenue, ses paramètres et limites, qui ne favorisent pas leur appropriation.

.../...

Au plan régional, si plusieurs ARS s'attachent à partager l'information à leur disposition avec les acteurs de terrain, cette démarche n'est pas encore systématique. Surtout, plusieurs sources de données et modèles de projection semblent coexister dans les régions, parfois issues du niveau national (institut Pasteur, Santé publique France), parfois produites par les régions elles-mêmes, sans qu'une approche claire et cohérente entre les régions ait été définie.

Dès le 28 avril, dans les pré-requis que nous pensions indispensables pour sortir du confinement et vivre avec le virus, nous alertions sur ce point essentiel. Nous avons continué de le faire en cette rentrée, sollicitant directement l'Institut Pasteur et exprimant encore cette demande lors de la réunion de préparation à la crise qui s'est tenue avec le Premier ministre et l'ensemble des acteurs du système de santé mercredi 30 septembre, sans qu'un changement de paradigme n'intervienne à cette date.

Je vous écris donc pour vous demander une meilleure communication des informations aux établissements en diffusant au plus tôt et de la façon la plus fréquente possible toutes les données disponibles au sujet de l'évolution de l'épidémie, et une clarification du pilotage national à ce sujet.

Ces données, mêmes imparfaites et sans prétention à prédire l'avenir, sont essentielles pour les établissements qui ont besoin de connaître les tendances des semaines à venir afin d'adapter au mieux leurs organisations et limiter au maximum les déprogrammations de soins de patients non COVID dont on connaît tous les dommages et effets négatifs.

Dans l'espoir que cette démarche rencontrera un écho favorable auprès de vous, je vous prie de croire, Monsieur le Ministre, à l'assurance de ma haute considération.



**Frédéric VALLETOUX**